



YIT – CARBON NEUTRAL LEADER 2019

YIT SLOVAKIA | 27.02.2020

Agenda

1. Predstavenie koncernu a spoločnosti
2. Naše projekty
3. Spoločenská zodpovednosť a trvalá udržateľnosť
4. YIT – carbon neutral leader 2019

1

Predstavenie koncernu a
spoločnosti



Stručná prezentácia spoločnosti

BRATISLAVA, 27.02.2020

2020

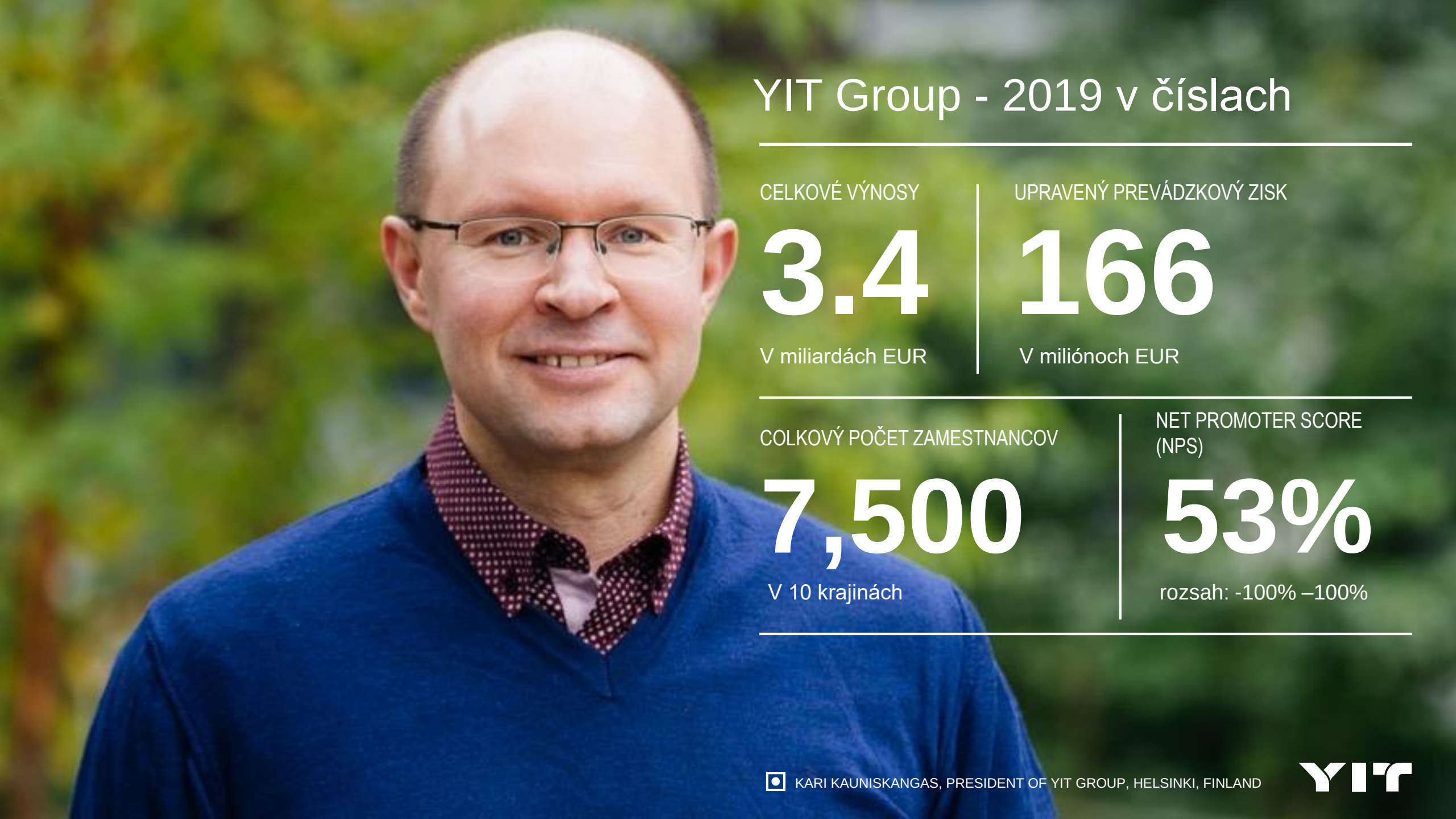
Vytvárame lepšie prostredie pre život

Vyvíjame a realizujeme projekty dostupného a kvalitného bývania vrátane potrebnej občianskej vybavenosti, obchodných priestorov ako aj kvalitných verejných priestorov a okolitej infraštruktúry.

Spolu s našimi zákazníkmi vytvárame funkčnejšie, atraktívnejšie ako aj viac trvalo udržateľné mestá a celkové životné prostredie.



MERENKULIJANRANTA, HELSINKI, FINLAND



YIT Group - 2019 v číslech

CELKOVÉ VÝNOSY

3.4

V miliardách EUR

UPRAVENÝ PREVÁDZKOVÝ ZISK

166

V miliónoch EUR

CELKOVÝ POČET ZAMESTNANCOV

7,500

V 10 krajinách

NET PROMOTER SCORE
(NPS)

53%

rozsah: -100% –100%

Sme najväčší fínsky a významný škandinávsky developer a stavebná spoločnosť

FÍNSKO

Výnosy: 2,547 miliárd EUR

Zamestnanci: 4.300



RUSKO

Výnosy: 268 miliónov EUR

Zamestnanci: 1.300



POBALTIE

Výnosy: 296 miliónov EUR

Zamestnanci: 1.200



ŠKANDINÁVIA

Výnosy: 156 miliónov EUR

Zamestnanci: 300



STREDNÁ EURÓPA

Výnosy: 125 miliónov EUR

Zamestnanci: 300





Bývanie

Doposiaľ sme od roku 1920 postavili
a predali celkovo približne

315.000

bytov vo Fínsku, Rusku,
Pobaltí a strednej Európe.

z toho od roku 2000

105.000

bytov, z čoho približne 40.000 vo
Fínsku, 50.000 v Rusku a 15.000 v
strednej Európe a Pobaltí.

Spokojní zákazníci sú našou najväčšou konkurenčnou výhodou

- Od roku 1920 sme len v samotnom Fínsku postavili a predali približne 100.000 bytov.
- Od roku 1960 sme v Rusku postavili a predali približne 200.000 bytov.
- Od roku 1990 sme v Česku, na Slovensku, v Poľsku a Pobaltí postavili a predali približne 15.000 bytov.





V roku 2019 sme dokončili a
odovzdali celkovo

9.841

bytov vo Fínsku, Rusku,
Pobaltí a strednej Európe.

z toho celkovo

1.740

bytov v Českej republike, Poľsku a na
Slovensku.

Spokojní zákazníci sú našou najväčšou konkurenčnou výhodou

- V roku 2019 sme vo Fínsku dokončili a odovzdali celkovo 4.282 bytov.
- V roku 2019 sme v Rusku dokončili a odovzdali celkovo 3.819 bytov.
- V roku 2019 sme v Českej republike, Poľsku a na Slovensku dokončili a odovzdali celkovo 1.740 bytov.



KLÚČOVÉ PRVKY FIREMNEJ KULTÚRY YIT

HODNOTY

REŠPEKT

- Zaujímať sa o našich zákazníkov a zamestnancov
- Hľadáme environmentálne udržateľné riešenia

SPOLUPRÁCA

- Sme otvorení a zdieľame svoje znalosti
- Sme aktívni a spolupracujeme na dosiahnutí úspechu

KREATIVITA

- Dôverujeme a budujeme pozitívneho ducha
- Povzbudzujeme k inováciám a výzvam

NADŠENIE

- V oblasti kvality, odbornosti a výsledkov máme vysoké očakávania
- Pracujeme eticky a plníme naše sľuby



PRINCÍPY VEDENIA

- Konať ako jeden YIT tím
- Viest príkladom
- Vítať zmeny a nové nápady
- Byť k dispozícii, načúvať a pýtať sa
- Oslavovať úspech a učiť sa z chýb

FILOZOFIA RIADENIA

- Riadenie na základe kľúčových výsledkov = Management By Key Results, MBKR

TOGETHER WE CAN DO IT.



YIT Slovakia a.s.

BRATISLAVA
FEBRUÁR 2020





2010 – ZROD SPOLOČNOSTI YIT REDING NA ZÁKLADE AKVIZÍCIE 70% AKCIÍ SPOLOČNOSTI REDING

2015 – YIT SA STÁVA 100% VLASTNÍKOM SPOLOČNOSTI YIT REDING

2016 – ZROD SPOLOČNOSTI YIT SLOVAKIA (PREMENOVANIE)

- **KONKURENČNÁ VÝHODA** – SILNÁ ZNAČKA, VYSOKÁ KVALITA, VYNIKAJÚCI ZÁKAZNÍCKY SERVIS, VHODNÉ LOKALITY, PROFESIONÁLNY DIZAJN A STAVEBNÝ MANAŽMENT, KOMPLEXNÝ VÝVOJ A REALIZÁCIA ROZSIAHLÝCH MESTOTVORNÝCH PROJEKTOV – NOVÝCH MESTSKÝCH ŠTVRTÍ.
- **INOVATÍVNE MYSLENIE** – LEAN MANAGEMENT, B.I.M., ŠTANDARDIZÁCIA, PREFABRIKÁCIA, MODULÁRNA VÝSTAVBA, NÁJOMNÉ BYVANIE A PROPERTY MANAGEMENT





Významné ocenenia – YIT Slovakia



2017 - Developer roka (ASB and TREND)

2016 - Developer roka

2015 - Developer roka

2014 - Developer roka a Stavebná spoločnosť roka

2017 – Líder roka - C.I.J. Awards – Víťaz v kategórii

2015 – Progresívne a dostupné bývanie, víťazný projekt Byty Kivikko, Ocenenie ministra Výstavby, Dopravy a Regionálneho rozvoja SR

2014 – C.I.J. Awards – Najlepším rezidenčný projekt Roka pre Byty Villinki

2013 – C.I.J. Awards – Najlepším rezidenčný projekt Roka pre Tarjanne Dúbravka

2013 - CE.ZA.AR ocenenie v kategórii Občianska a Priemyselná stavba Roka pre REDING Tower 2

YIT Slovakia v číslach

ZAČIATOK VÝSTAVBY

613

BYTOV v 2018 - 2019

CELKOVÝ PREDAJ

626

BYTOV v období rokov 2018 - 2019

KOLAUDÁCIA

943

BYTOV v 2018 - 2019

ZAMESTNANCI

197

ZAMESTNANCOV k 31.12.2019

Ponuka pre našich zákazníkov



BÝVANIE

Kvalitné bývanie vrátane komplexnej starostlivosti a služieb zákazníckeho servisu, a samozrejme pohodlie v každodennom živote.



KANCELÁRIE A OBCHODNÉ PRIESTORY

Rozmanité kancelárske a obchodné priestory vrátane zariadení občianskej vybavenosti.



PARTNERSHIP PROPERTIES

Výhodné riešenia pre investorov a majiteľov.



Bývanie

Doposiaľ sme postavili a predali
celkovo približne

2000

Bytov na Slovensku.

Projekty: Tarjanne, Villinki,
Kivikko, Tammi, Stein2, Nuppu,

Ďalej máme viac ako

3500

bytov vo vývoji a príprave.
Projekty: Zwirn, Nuppu, Rozeta,
Mlynské Nivy

Spokojní zákazníci sú našou najväčšou konkurenčnou výhodou

- Bývanie pre zákazníkov a výhodné investície pre investorov
- Kvalitné bývanie vrátane potrebných služieb a občianskej vybavenosti, zelene a verejného priestoru vo výnimočných lokalitách
- Zákaznícke služby a kompletný servis, koncepty a riešenia ktoré zabezpečia pohodlie v každodennom živote



STEIN2, BRATISLAVA, SLOVAKIA

YIT

2

Naše projekty



Dokončené projekty – YIT Slovakia



I. TARJANNE, 143 bytov, kolaudácia v roku 2014



II. VILLINKI, 64 bytov, kolaudácia v roku 2014



III. KIVIKKO, 151 bytov, kolaudácia v roku 2016



IV. TAMMI, 485 bytov, kolaudácia v roku 2019



V. STEIN 2, 408 bytov, kolaudácia v roku 2019



Projekty vo vývoji alebo vo výstavbe – YIT Slovakia



VI. NUPPU, 999 bytov, začiatok výstavby v roku 2016



VII. ZWIRN, 902 bytov, začiatok výstavby v roku 2020



VIII. ROZETA, 153 bytov, začiatok výstavby v roku 2019



IX. UDERNICKA, 148 bytov, začiatok výstavby v roku 2021



X. VINOHRADY, 104 bytov, začiatok výstavby v roku 2020



XI. MLYNSKE NIVY, 7 ha, začiatok výstavby v roku 2023











Stein2



YIR



Stein2







Zwirn



YIR



Pradiareň 1900



YIR



Mlynské nivy



YIR



Kancelárske a obchodné priestory

Developer moderných kancelárskych a obchodných priestorov

- Prispôsobiteľné kancelárie, obchodné priestory, hybridné projekty, verejné priestory a služby
- Projekty rekonštrukcií
- Property development
- Dlhodobé tzv. „Life-cycle“ projekty



Líder na fínskom trhu kancelárskych a obchodných priestorov a významný hráč na trhoch v Pobaltí a na Slovensku. Zameriavame sa predovšetkým na regióny hlavných miest.

PRADIAREŇ 1900 | Ružinov, Bratislava

224

Parkovacích
státí

14 900 m²

Celková prenajímateľná
plocha

Moderné kancelárie v historickej budove bývalej cvernovovej továrne.

Unikátny interiér

Čistá výška až do 4.8 m

Národná kultúrna pamiatka



BREEAM certifikácia



PRADIAREŇ 1900, RUŽINOV, BRATISLAVA



Partnership properties

Stabilný yield z nových developerských projektov a rekonštrukcií

- Vlastníctvo a financovanie vývojovej fázy významných developerských projektov s ich nasledovným predajom.
- Umožňuje YIT realizovať veľké rozvojové projekty v súlade so svojou stratégiou.
- Segment Partnership properties získava príjmy na základe vlastníctva nehnuteľností, v zmysle príjmov z ich prenájmu ako aj budúceho zhodnotenia / zvýšenia ich hodnoty
- Tento segment tiež zarába príjmy z rôznych zmlúv o poskytovaní služieb



Pôsobíme vo Fínsku, Pobaltí, na Slovensku, v Česku a Poľsku.

Investičná kapacita približne

2 MILIARDY EUR

a

Nové potenciálne iniciatívy približne ďalšie

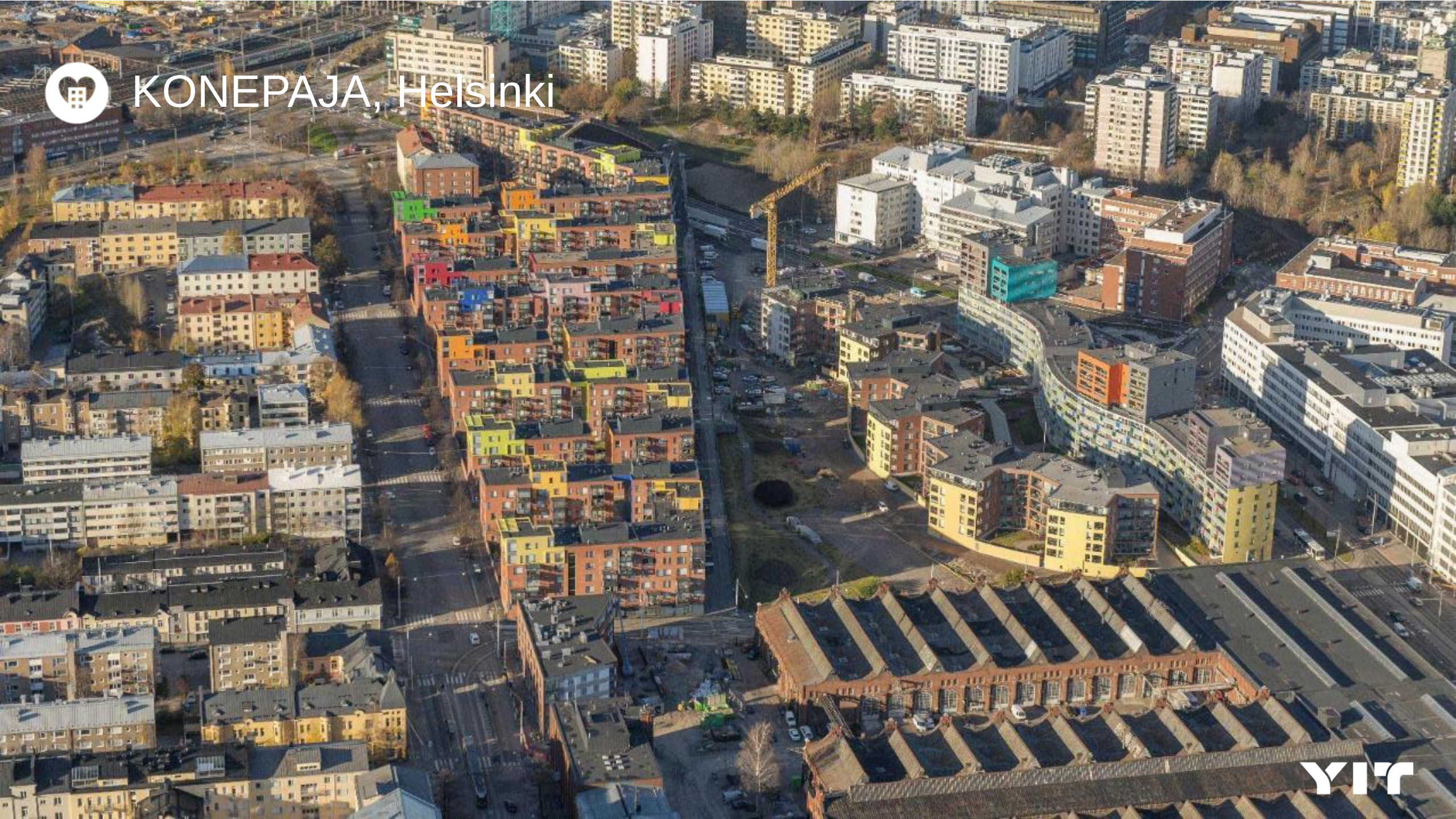
2 MILIARDY EUR

Realizujeme veľké a dlhodobé projekty v spolupráci s partnermi, čo zvyšuje našu investičnú kapacitu a schopnosť znášať riziká.





KONEPAJA, Helsinki



YIR



Ranta-Tampella, Tampere



MERENKULKIJANRANTA, Helsinki



Knižnica OQDI, Helsinki



TRIPLA, Helsinki



More life in sustainable cities

STRATEGY 2020–2022:

PERFORMANCE THROUGH CYCLES

– Improving profitability and maintaining financial stability –



We create better living environments

FUNDAMENTS

SAFETY FIRST
QUALITY ALWAYS

OUR VALUES

RESPECT
COOPERATION
CREATIVITY
PASSION

4

Spoločenská
zodpovednosť a trvalá
udržateľnosť

Trvalá udržateľnosť vo YIT

Vyvíjame a stavíme byty vrátane komplexných služieb zákazníkom, kancelárske a obchodné priestory vrátane občianskej vybavenosti a kvalitných verejných priestorov. Špecializujeme sa aj na náročnú výstavbu infraštruktúry. Spolu s našimi zákazníkmi vytvárame funkčnejšie, atraktívnejšie a udržateľnejšie mestá a prostredie pre život.

Základ pre trvalo udržateľnú činnosť a podnikanie



Creating sustainable, comfortable and safe urban development by utilising opportunities provided by the circular economy. We build long-lasting and attractive living environments. We promote carbon-neutral construction and develop life-cycle services for properties.



Compliance with good corporate governance and preventing corruption and the grey economy. Our operations are ethical and transparent. We are committed to compliance with our Code of Conduct.



Occupational safety. We continuously improve our safety practices. We also monitor compliance with occupational safety practices among our subcontractors and throughout the supply chain.



Promoting the personnel's occupational well-being and competence development. We aim to be an attractive employer and offer equal opportunities to our employees. We invest in the continuous development of employee competence.



Implementing responsible subcontracting and procurement. We are committed to respecting labour and human rights. We set environmental and social responsibility requirements for our subcontractors and supply chain.



Reducing the environmental impacts of YIT's own operations. We improve the energy efficiency of our operations and increase recycling in production processes. Through our actions, we aim to e.g. mitigate climate change throughout our supply chain.

Spolupráca s miestnymi partnermi a komunitami

Aktívne sa zapájame do rozvoja spoločnosti a pracujeme na lepšej budúcnosti.

100 dobrých skutkov:

- Namiesto priameho sponzorstva pracujte pre spoločné dobro.
- Od roku 2012 sa viac ako 200 dobrých skutkov.

Koncept dvorov - Viac života na dvoroch:

- Funkčné a pohodlné dvory.
- Tri funkcie: tichý, sociálny a aktívny.





Renovácia materskej školy na základe spolupráce

- Dobrovoľná renovácia materskej školy pre deti so špeciálnou starostlivosťou v Bratislave.
- Spolupráca so študentami z Slovenskej Technickej Univerzity.
- Použité materiály zo stavieb YIT na základe zásad tzv. obehovej ekonomiky.
- Zamestnanci YIT priestory dobrovoľne zrekonštruovali, vymaľovali a vyčistili.

A photograph of two children sitting on a red spring rider at a playground. The child in the foreground is a girl with pigtails wearing a pink top and floral skirt. The child in the background is wearing a white tank top and a large white hat. They are both holding yellow toys. The ground is green rubber safety matting. A red umbrella is visible in the background.

**DOBRÝ
SKUTOK**



Viac života na dvoroch: Sähköttäjänpuisto Park

- Sähköttäjänpuisto Park ktorý sa nachádza v Helsinkách, v časti Pasila neďaleko projektov Konepaja a Tripla.
- Otestovali sme tzv. „koncept Dvorov“ v spolupráci s mestom Helsinki.
- Zrevitalizovali sme park tak, aby bol bezpečnejší, pohodlnejší a funkčnejší.
- Slávnostné otvorenie sa uskutočnilo v Auguste 2018.

**DOBRÝ
SKUTOK**



Green growth - naše dlhodobé ciele

CO₂ emissions

We will halve the carbon dioxide emission of our operations and self-developed projects by 2030 (compared to 2019). This target helps us fight to mitigate climate change and enable the reduction of emissions for our customers. To achieve this target, we will implement measures related to energy efficiency, renewable energy sources and choices of materials.

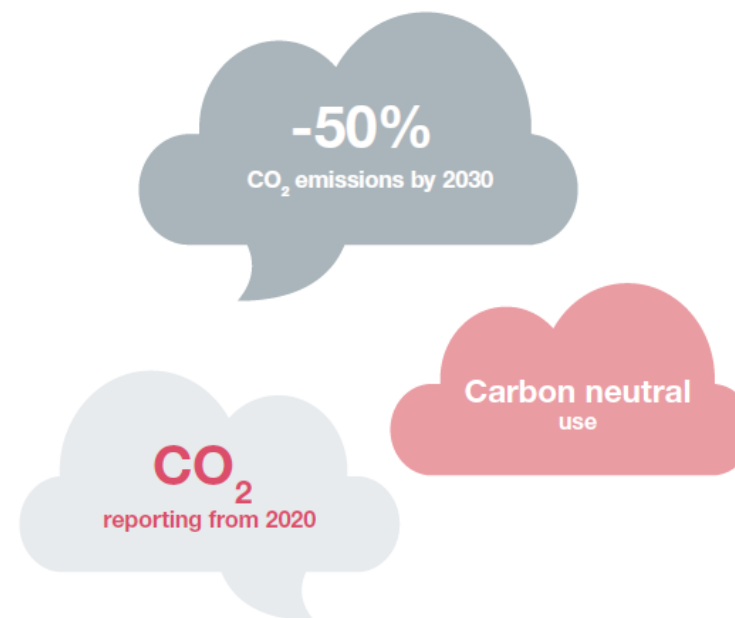
Carbon neutrality

We will enable the carbon-neutral use of our self-developed projects. This target enables us to help our customers and the users of properties reduce their carbon footprint. To achieve this target, we will implement measures related to energy efficiency, renewable energy sources and choices of materials.

CO₂ reporting

We will report the project specific CO₂ emissions of our self-developed projects from 2020 onwards. This target helps us increase our understanding of project emissions and enables us to explore opportunities for reducing emissions. To achieve this target, we have started to use a calculation programme and we are training our personnel on CO₂ calculation.

We are currently determining the 2019 baseline for our CO₂ emissions target.



4

YIT – CARBON
NEUTRAL LEADER

YIT Carbon-neutral Leader 2019

02.12.2019

3.12.2019

© Aalto University Executive Education

1

Sustainable Development and Carbon-neutrality

Michael Lettenmeier

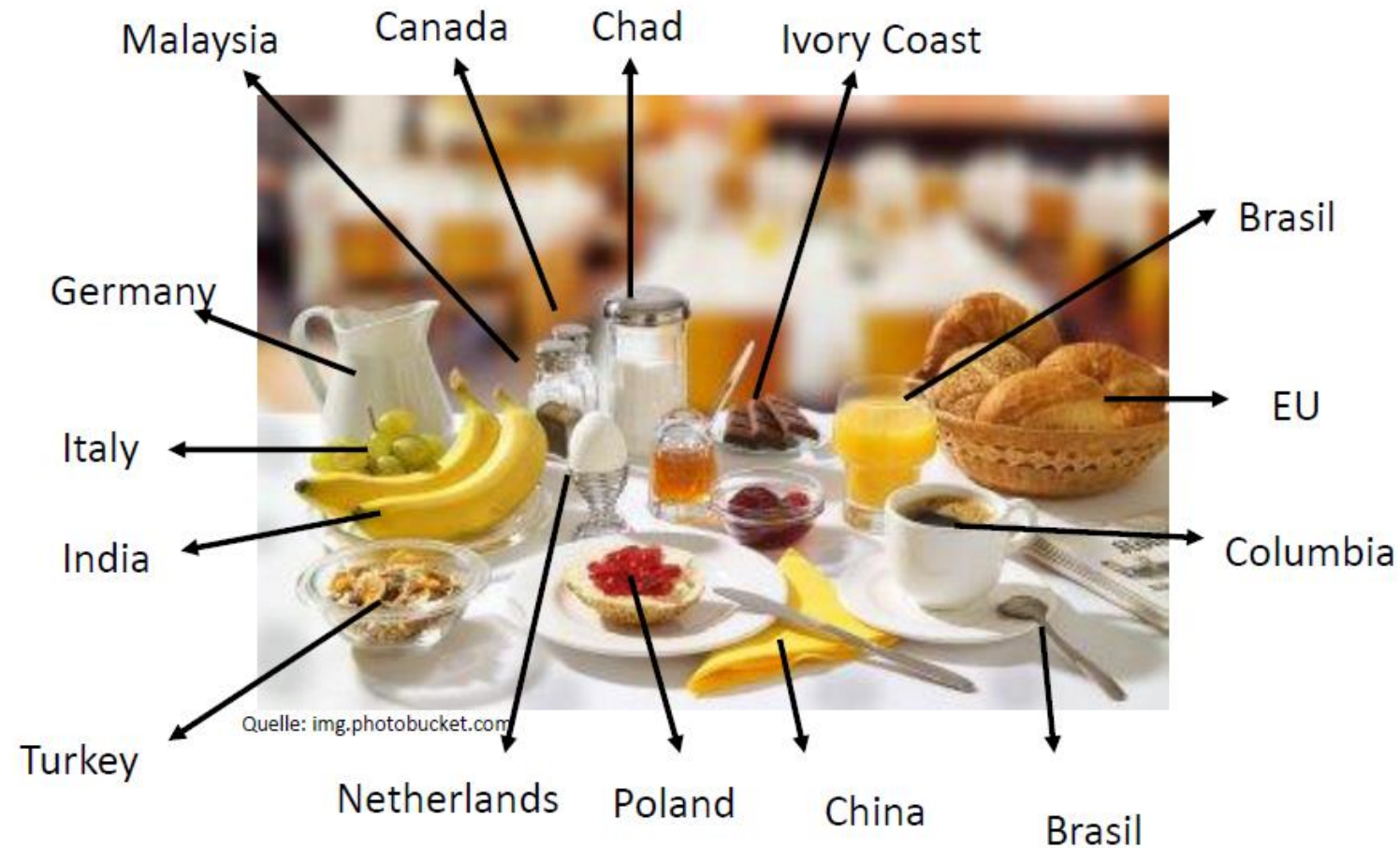
D-mat Ltd. / Wuppertal Institute / Aalto University

Sustainable Development and Carbon-neutrality

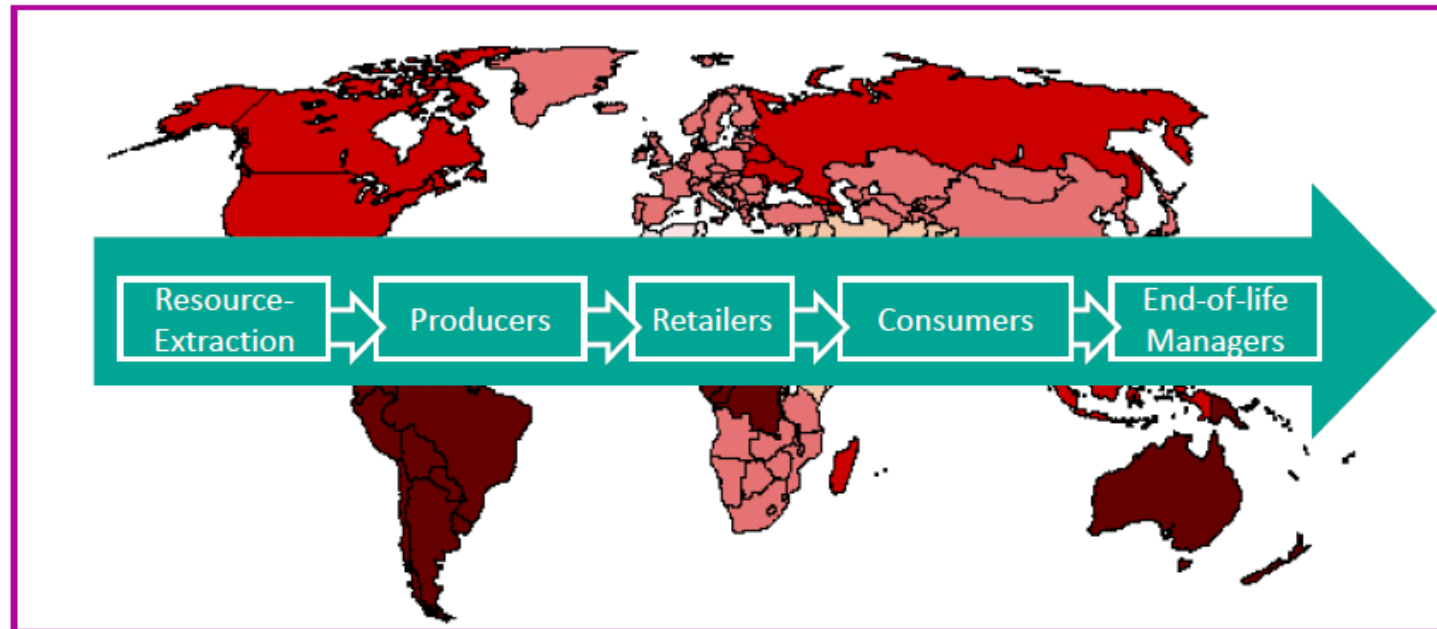
2nd December 2019

- **Sustainability – Background and challenges**
- **Climate change – Where we are and what we can do**
- **Life-cycle thinking in constructing, housing, owning and services**
- **Life-cycle thinking and YIT's business**

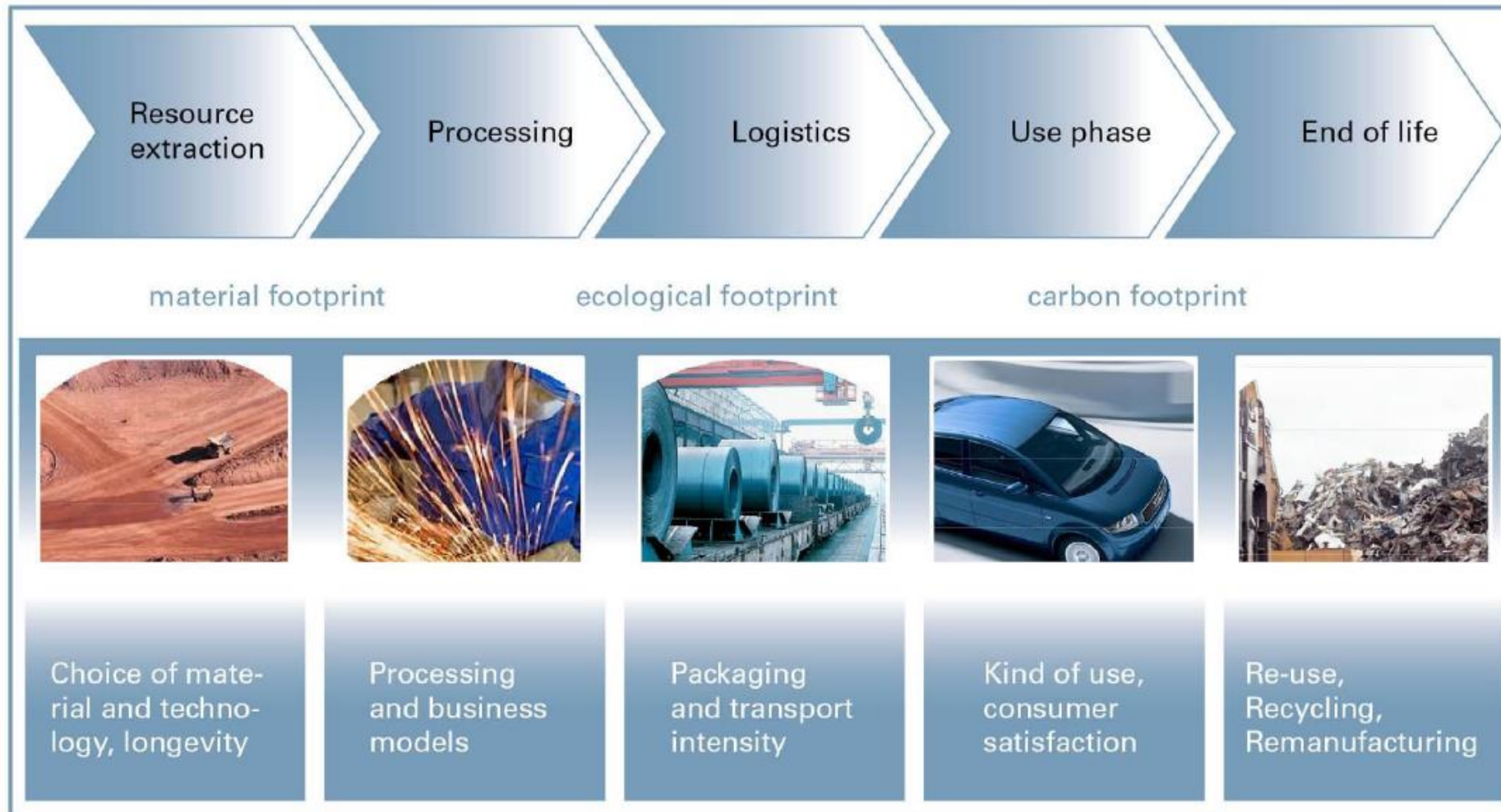
The world at our breakfast table



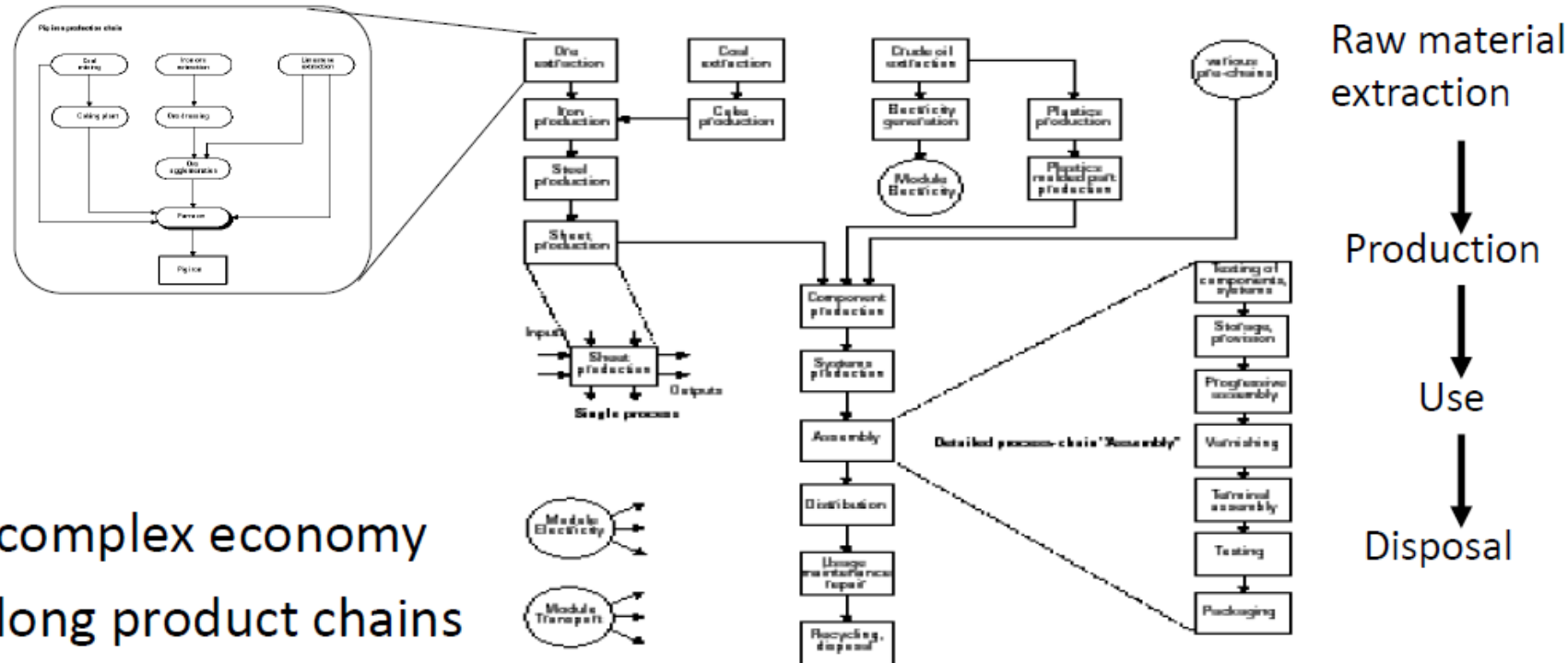
- Globalisation of product chains
- Increasing market pressure (EU enlargement, globalisation, etc.)
- More and more stakeholders with increasing expectations on companies and products



Any product has a life cycle behind it



Sustainability requires life-cycle thinking



complex economy

long product chains

danger of optimizing only parts of the system

=> need for holistic approach

=> life-cycle thinking $\neq$ life-cycle assessment (LCA)

Hidden material flows in the life cycle of products



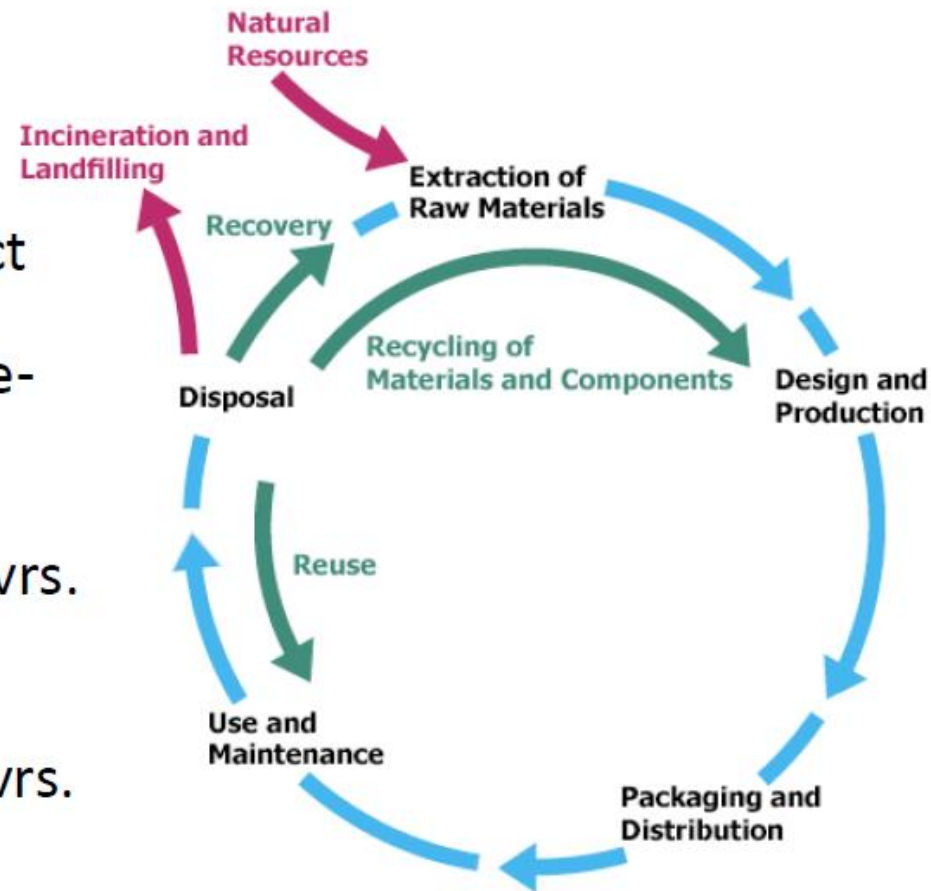
- a) Gold production
- b) Ore excavation
- c) Metal melting
- d) Uranium waste
- e) Battery recycling



Life Cycle Thinking

For example

- packaging vrs. product
- product waste vrs. life-cycle waste
- use phase emissions vrs. mining waste
- biofuels: production vrs. use phase emissions



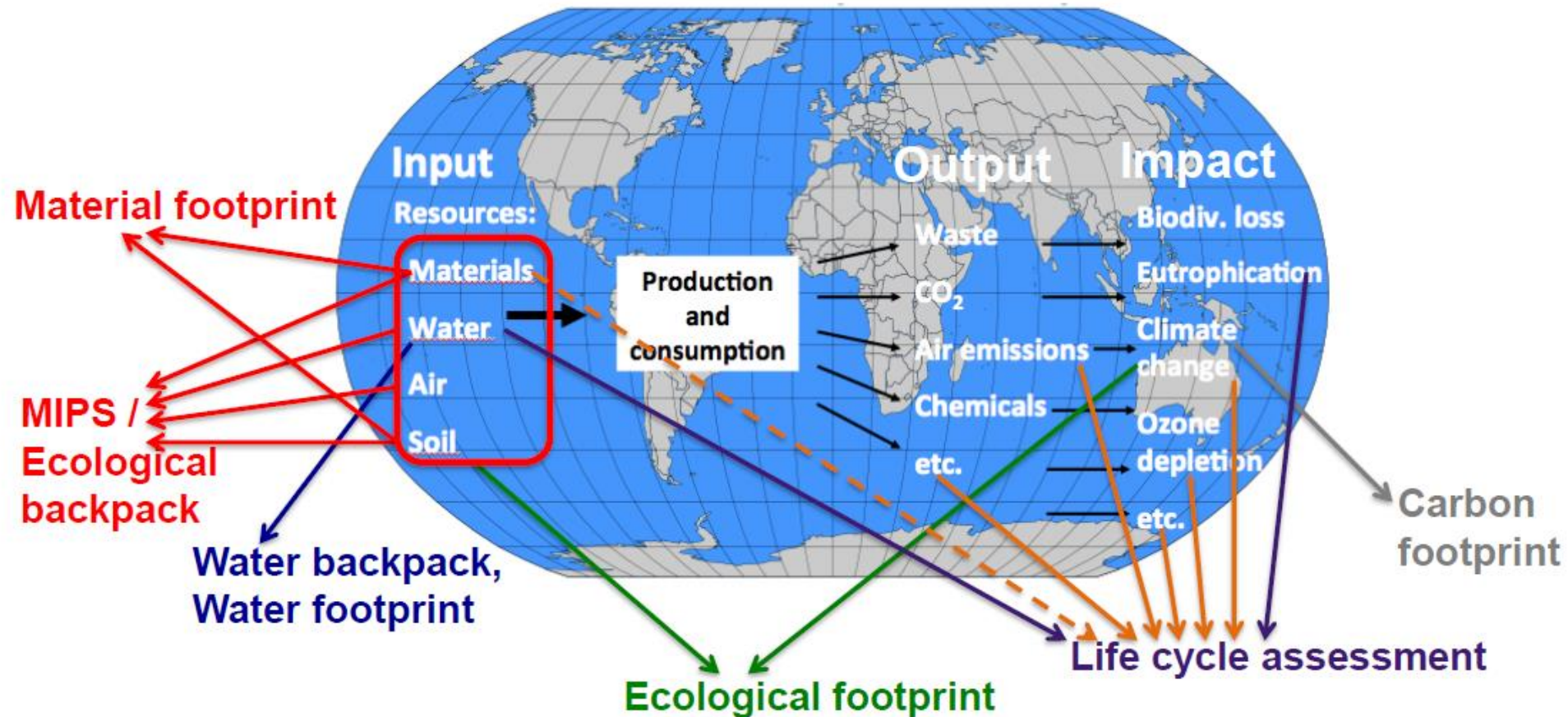
source: UNEP guide

Life cycle assessment

Life Cycle Assessment (LCA) is a technique for assessing the potential environmental aspects and potential aspects associated with a product (or service), by

1. Defining the unit of analysis (in LCA: functional unit, in MIPS: service unit)
2. Defining the system boundaries
3. Defining central assumptions and limitations
4. Compiling the material inventories
5. Calculating / assessing the environmental indicators

Life cycle impacts: what to quantify



Lifecycle of a building

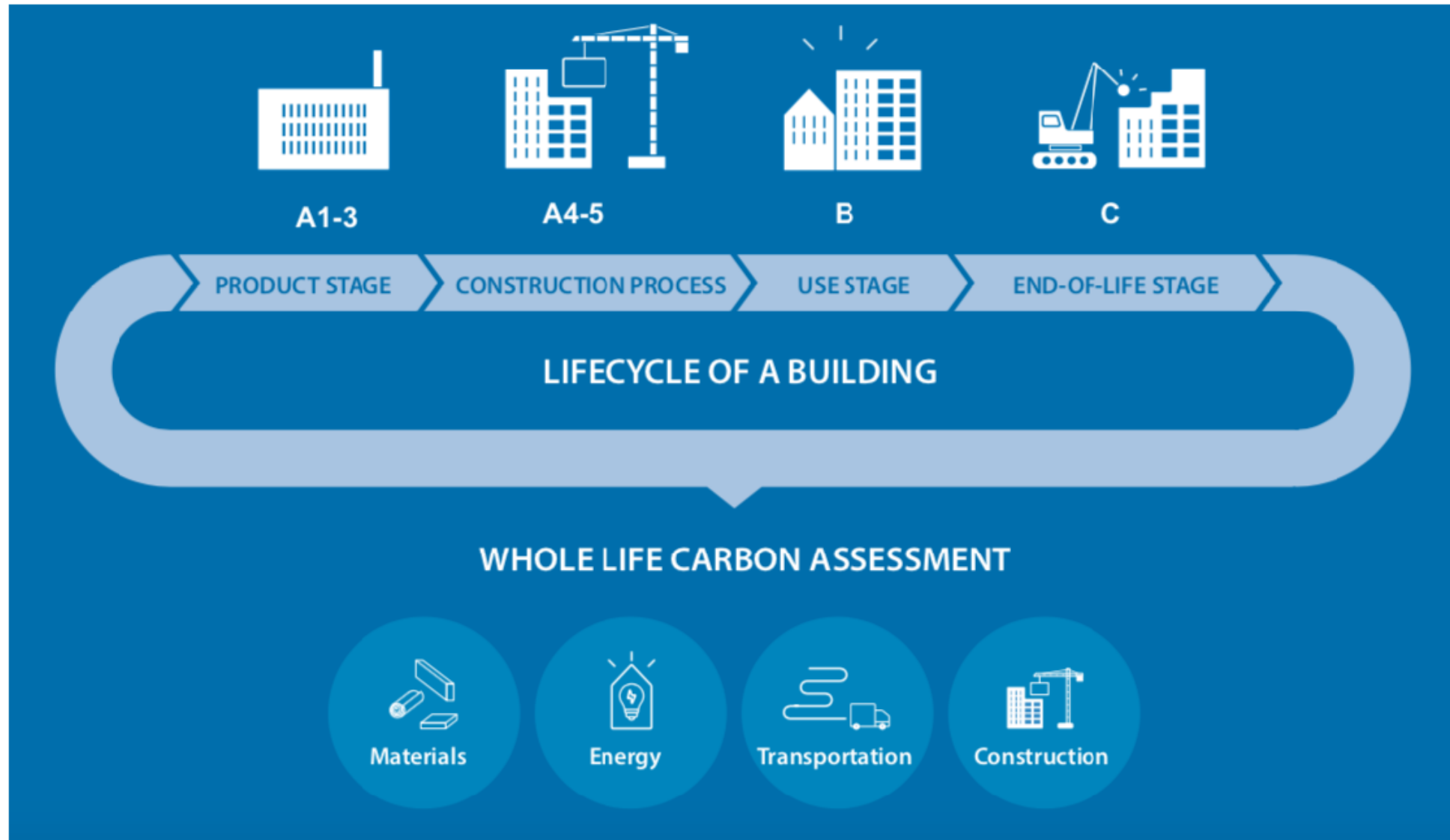


Figure: Method for the Whole Life Carbon Assessment of Buildings, Ministry of the Environment, 2019

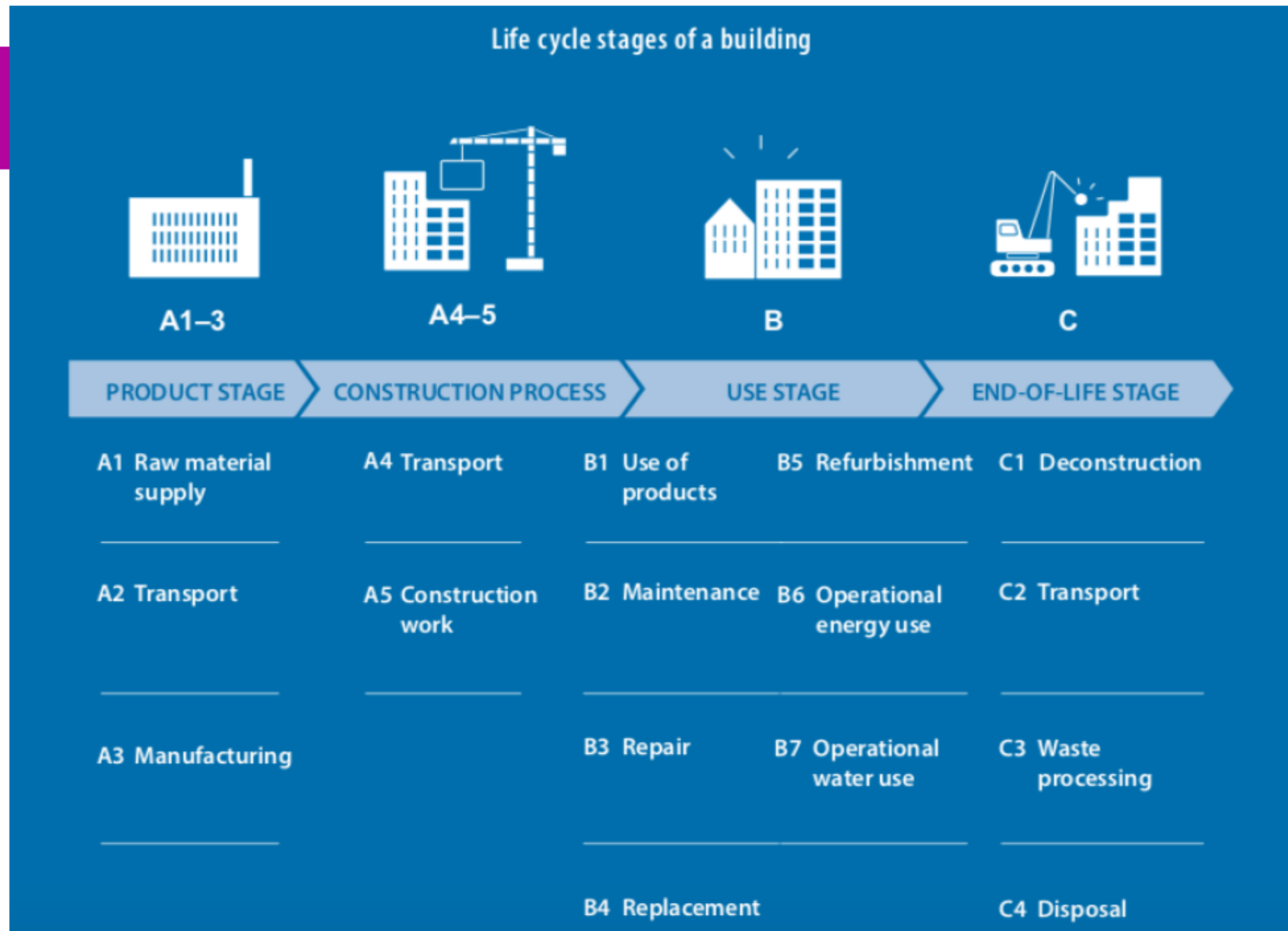
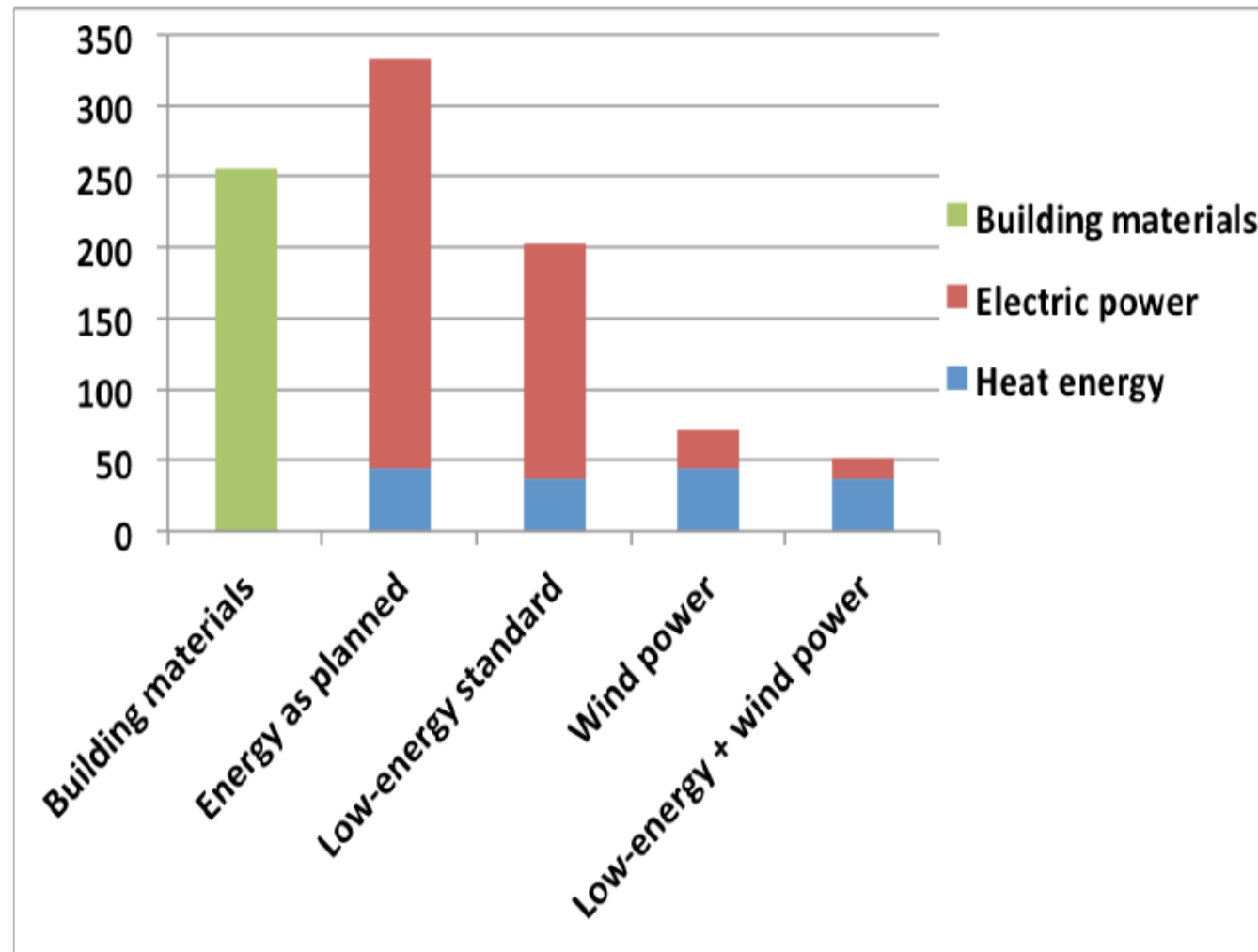


Figure: Method for the Whole Life Carbon Assessment of Buildings, Ministry of the Environment, 2019

Renovation or building new? Material footprint of construction materials in three educational buildings

	Fellmannia - light renovation	Kulinaari- house - heavy renovation	Helsinki University Info Centre - new building
Useful building space	7699 m ²	4323 m ²	9728 m ²
Material footprint	17 100 tn	40 500 tn	158 600 tn
Material footprint per m ² of room provided	2,2 tn/m ²	9,4 tn/m ²	16,3 tn/m ²

Material footprint of the Kulinaari building and some energy scenarios (kg/m²/year)



Share of material and energy related emissions

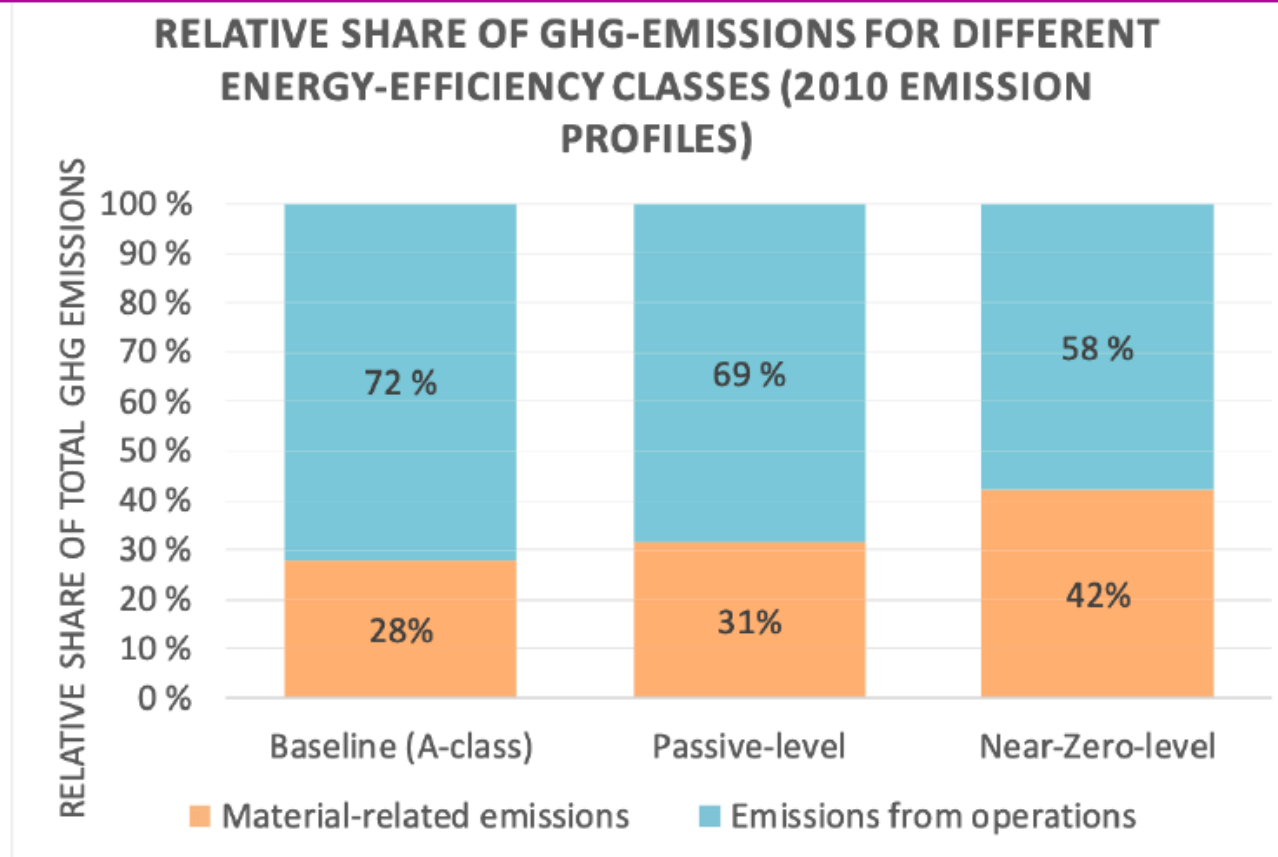


Figure 6, Relative share of GHG emissions from material-related sources and from operations for different energy-efficiency classes and with 2010 emission profiles. The figure shows the results for the base-case with energy category 'A', for the passive level and the near-zero-energy structures. Original figure: Publication I, Figure 6.

Source: Ruuska, A. 2018. Sustainability of buildings – new perspectives on material-related environmental impacts of buildings. Aalto University doctoral dissertations 50/2018. VTT Science 173.

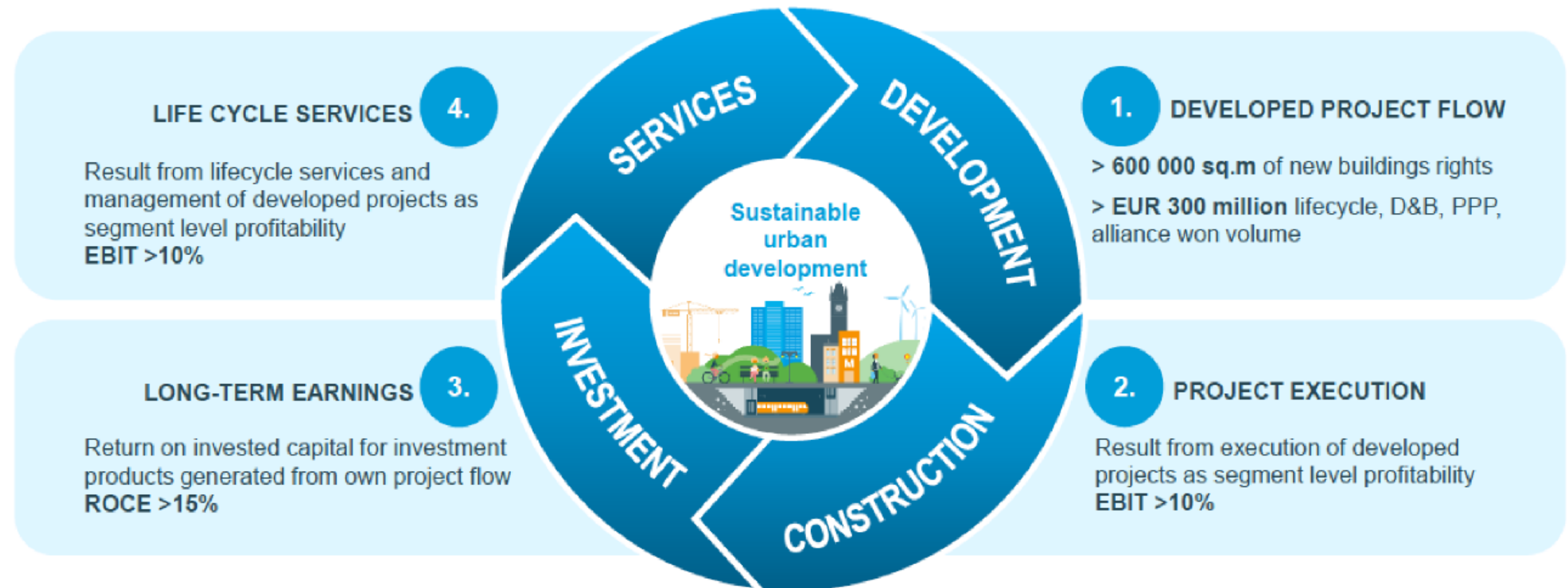
Sustainable Development and Carbon-neutrality

2nd December 2019

- **Sustainability – Background and challenges**
- **Climate change – Where we are and what we can do**
- **Life-cycle thinking in constructing, housing, owning and services**
- **Life-cycle thinking and YIT's business**

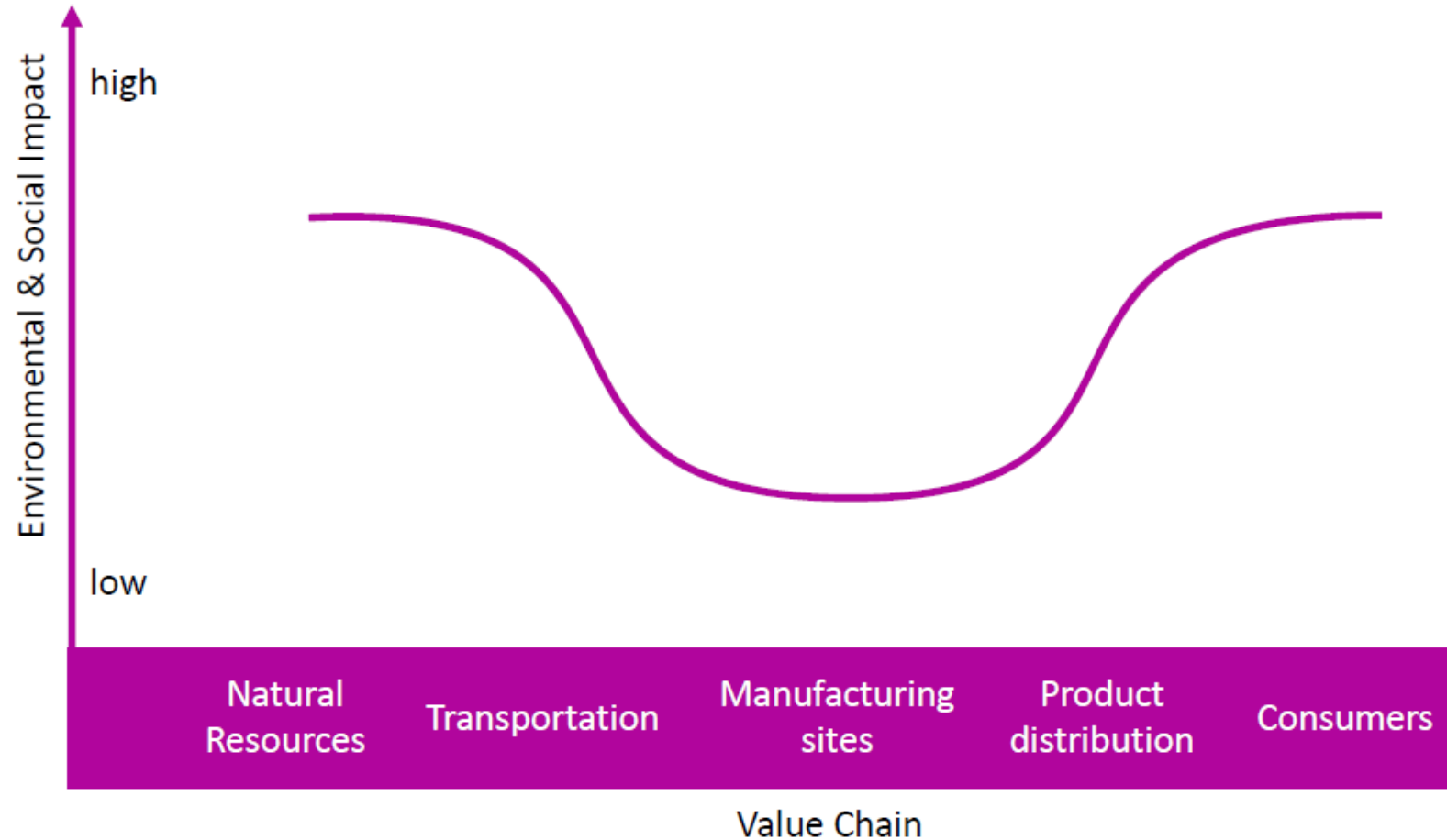
Sustainable urban development as core of YIT's business model

Source of volume, growth and profitability for all businesses

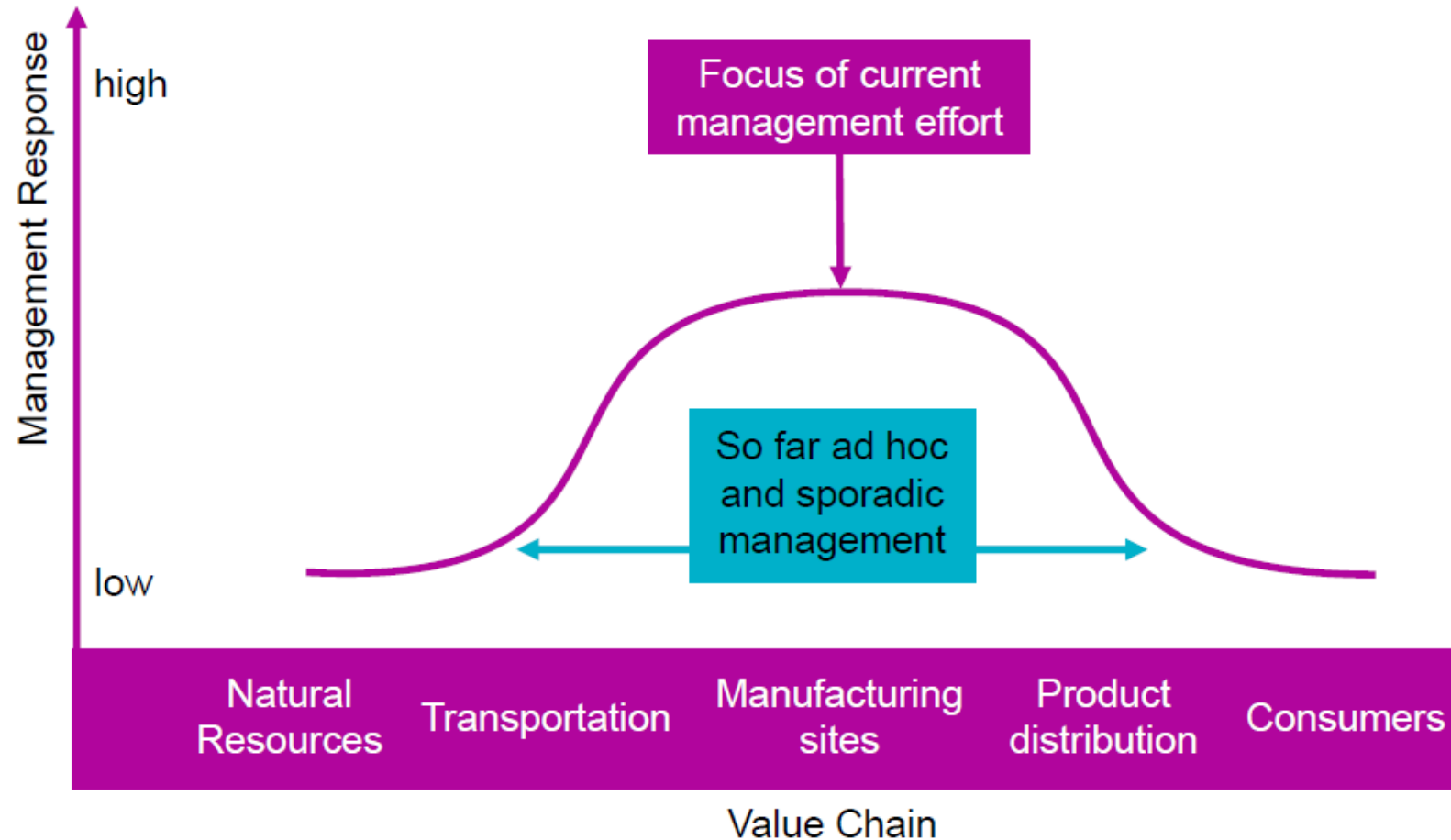


Sales from other sources **help YIT to benefit on created capabilities and available resources** as well as **support performance through cycles**

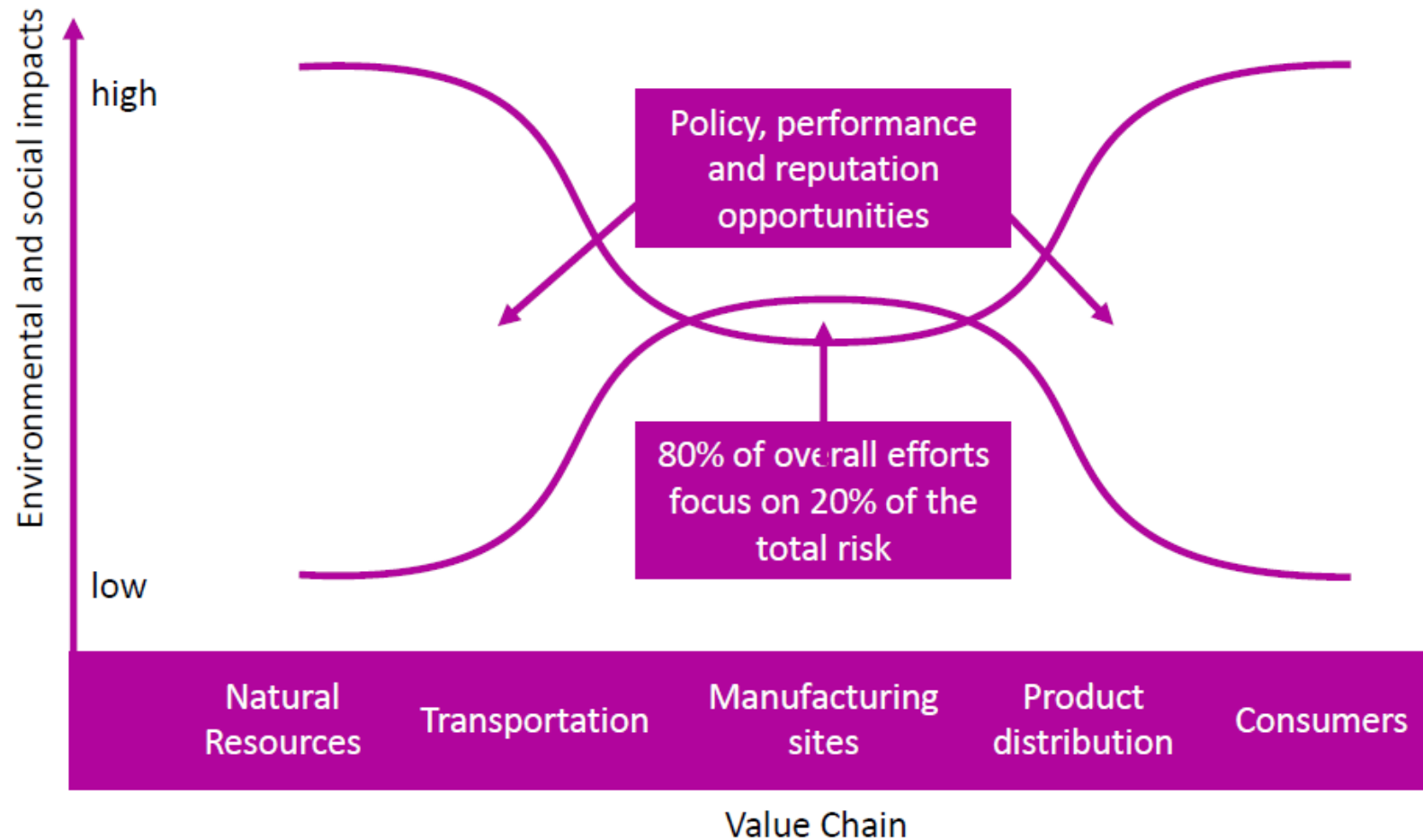
- Impacts and Opportunities of products and services



- Current Management Efforts



- Mismatch between the two

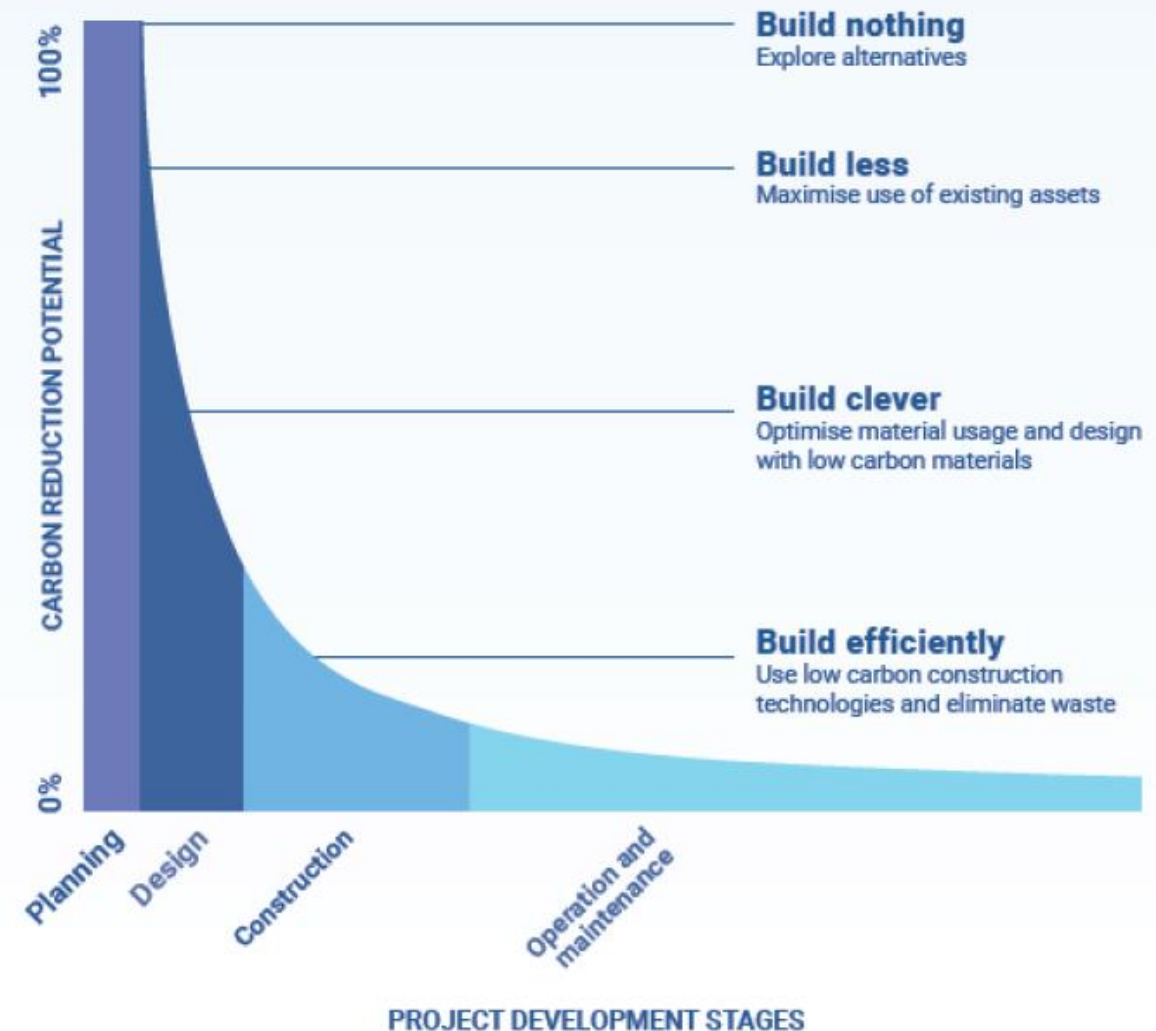


Carbon reduction potential

World Green Building Council,
Sept. 2019.
Bringing embodied carbon upfront.



Carbon reduction potential



Trend: from thinking in products to thinking in services

- What the consumer needs is the service the product is providing
 - no fridge, but cold food and drinks
 - no lawn-mower, but short grass
 - no car, but getting to another place
 - no washing machine, but clean clothes
 - no book or magazine, but the content
- Replace products by the use of libraries, car-sharing, laundries etc.

Business from products to services. Housing as a Service?

- Selling office space use instead of the building (YIT)
- Selling good room-air quality instead of air-conditioning devices (Ender GmbH)
- Selling flexible mobility instead of cars (City Car Club, CAR2GO)
- Selling office furnishing service instead of furniture (ISKU)
- Selling communication solutions instead of devices (Sonera)



DAS MOBILITÄTSKONZEPT
 GESCHÄFTSGEBIET
 ANMELDUNG
 TARIFE
 FIRMENKUNDEN
> EINSTEIGEN & LOSFAHREN
 MY CAR2GO
 HILFE/FRAGEN
 PRESSE

 DIE MIETE
 FAHRZEUG FINDEN
 VON START BIS ZIEL
 PARKEN
 FAHRZEUG
 TOUCHSCREEN
 TANKEN
 UNFALLMANAGEMENT



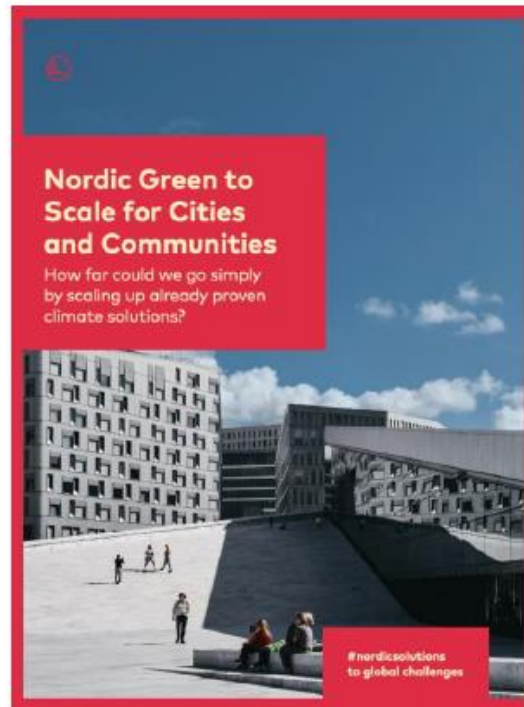
DER ERSTE SCHRITT ZUR UNABHÄNGIGKEIT.

Einfach einsteigen und losfahren – egal wann, wo und wie lange. Eine neue Art der Mobilität ganz einfach nutzen, erfahren Sie auf den ...

Sie haben Fragen oder brauchen Hilfe? Dann sind Sie bei unsere



Nordic Green to Scale (Sitra and others)



SOLUTIONS CATALOGUE

Energy

- Onshore wind, Ringkøbing
- Offshore wind, Copenhagen
- District heating from waste water, Turku
- District heating from seawater, Drammen
- Solar district heating, Marstal
- District heating from data centre waste heat, Mäntsälä
- Geothermal district heating, Reykjavik

Buildings

- Ground source heat pumps, Stockholm

Buildings and households	Energy efficiency in buildings	Sweden
	Residential heat pumps	Sweden
	Bioenergy for heating	Finland

But there is more emerging

Energy

- Two-way district heating – Turku, FI
- System integration in EnergyLab Nordhavn – Copenhagen, DK
- Carbon capture and storage in rock – Reykjavik, IS

Buildings

- Renovations of old buildings to plus-energy houses – Sandvika, NO
- Wood construction – Växjö, SE
- Semi-deep geothermal heat for buildings – Espoo, FI

**Together
we can
do it.**